

# YCU PLAN 2025

公立大学法人横浜市立大学 令和7年度 計画・予算概要



## はじめに

令和7年度計画では、YCU ミッションのもと、本学の3つの核である「教育・研究・医療」の各分野における取組を着実に実行するとともに、文部科学省「地域中核・特色ある研究大学強化促進事業（J-PEAKS）」（令和7年1月採択）に全学を挙げて取り組みます。

急速な少子高齢化の進行をはじめ、大学・病院を取り巻く状況は変化し、本学においても厳しい経営状況が続きますが、社会情勢の変化に柔軟に対応し、自律的かつ持続可能な法人経営を実現するために決意をもって改革を進めていきます。

## YCU PLAN とは？

公立大学法人横浜市立大学が当該事業年度に取り組む主な事業、年度計画をまとめた冊子です。本学が取り組む当該事業年度の特色ある事業について把握することができます。

■掲載 URL : <http://www.yokohama-cu.ac.jp/univ/corp/finance/index.html>

## 用語解説

### ①中期目標 【根拠法令】 地方独立行政法人法第25条・78条

設立団体（横浜市）が、法人が達成すべき業務運営に関する目標を定め、法人に対して指示したものです。なお、公立大学法人については、特例により中期目標期間が6年間となっています。

### ②中期計画 【根拠法令】 地方独立行政法人法第26条

設立団体（横浜市）の指示（中期目標）に基づき、法人が計画的に業務を実施し、中期目標を達成するために策定するものです。法人が策定したうえで、設立団体の長（横浜市長）の認可が必要になります。本法人の中期計画期間は次のとおりです。

第1期中期計画期間：平成17年度～平成22年度

第2期中期計画期間：平成23年度～平成28年度

第3期中期計画期間：平成29年度～令和4年度

第4期中期計画期間：令和5年度～令和10年度

### ③年度計画

事業年度の開始前に、中期計画に基づき、その事業年度の業務運営に関する計画の定性的指標・定量的指標を定めたものです。

### ④予算

年度計画に基づく法人における教育、研究、診療その他の活動に関する計画を明確に計数化したものです。本法人では、大学、附属病院、附属市民総合医療センターの3部門をそれぞれ予算単位としていますが、最終的には3部門を合算して法人として表示しています。

## 目次

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| 公立大学法人横浜市立大学 令和7年度計画概要図 ..... | 1 頁  |
| コラム.....                      | 2 頁  |
| <令和7年度 主な取組>                  |      |
| Ⅰ 教育に関する主な取組 .....            | 3 頁  |
| Ⅱ 研究に関する主な取組 .....            | 4 頁  |
| Ⅲ 医療に関する主な取組 .....            | 5 頁  |
| Ⅳ 法人経営に関する主な取組 .....          | 6 頁  |
| <令和7年度 見込損益計算書>               |      |
| 【法人全体】 .....                  | 7 頁  |
| 【大学】 .....                    | 8 頁  |
| 【附属病院】 .....                  | 9 頁  |
| 【附属市民総合医療センター】 .....          | 10 頁 |
| <参考>                          |      |
| 令和7年度 法人収支計画（現金ベース）.....      | 11 頁 |

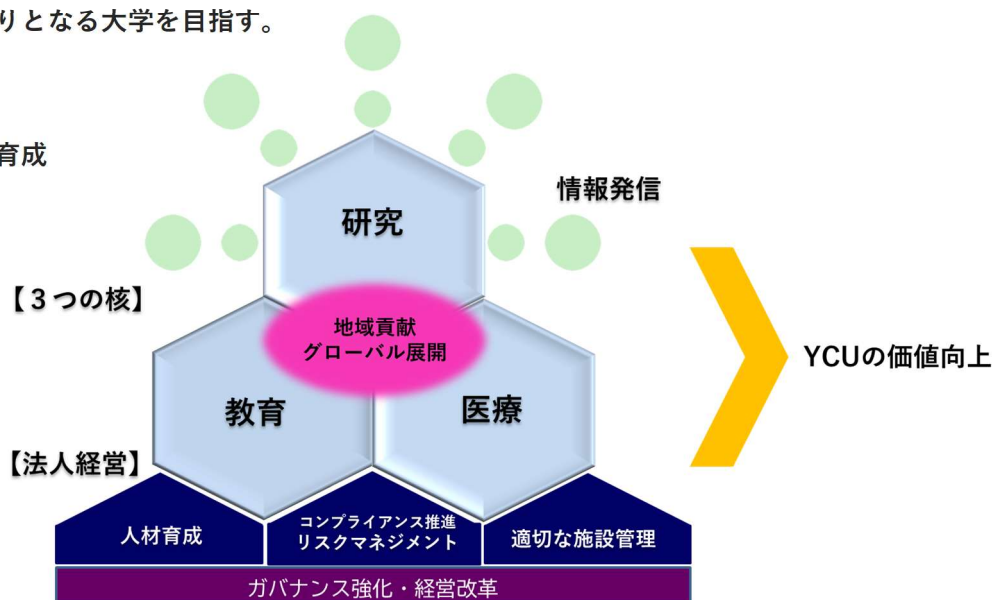
## 第4期中期計画(令和5年度～令和10年度)の概要図

### <YCU ミッション>

国際都市横浜と共に歩み、教育・研究・医療分野をリードする役割を果たすことをその使命とし、社会の発展に寄与する市民の誇りとなる大学を目指す。

### <大学の基本方針>

- ・横浜から世界へ羽ばたく人材育成
- ・知の創生・発信
- ・知的・医療資源の還元



## SDGsの推進について

本学では、教育・研究・法人経営各分野の取組みを通じ、SDGs（持続可能な開発目標：Sustainable Development Goals）を推進しています。

■本学のSDGsに関する取組 [https://www.yokohama-cu.ac.jp/univ/activity/sdgs/sdgs\\_info.html](https://www.yokohama-cu.ac.jp/univ/activity/sdgs/sdgs_info.html)



# YCU 令和7年度 年度計画概要図

## YCUミッション

国際都市横浜と共に歩み、教育・研究・医療分野をリードする役割を果たすことをその使命とし、社会の発展に寄与する市民の誇りとなる大学を目指す。

## 取組の基本方針

- ・横浜から世界へ羽ばたく」人材育成と知の創生・発信
- ・学生・市民・社会に対して本学が有する知的・医療資源の還元

## 7年度の位置付け

令和7年度は、J-PEAKS事業の好スタートを切るため、大学全体の研究力向上に向けて執行体制を強化し、戦略的アプローチで大学改革に取り組みます。

|     | 2023 (R5)                           | 2024 (R6)            | 2025 (R7) | 2026 (R8)                       | 2027 (R9)                 | 2028 (R10)              |
|-----|-------------------------------------|----------------------|-----------|---------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| 国など | 第4期教育振興基本計画 (2023～2027)             |                      |           |                                 |                           | 第5期教育振興基本計画             |
|     | 第6期科学技術・イノベーション基本計画 (～2025)         |                      |           | 第7期科学技術・イノベーション基本計画 (2026～2030) |                           |                         |
|     | 超高齢社会突入 (2025年問題)                   |                      |           |                                 |                           |                         |
| 横浜市 | 国立大学 (2022～2027)<br>第4期中期目標・計画      |                      |           | 国立大学 (～2033)<br>第5期中期目標・計画      |                           |                         |
|     | 中期計画 (2022～2025)                    |                      |           | 中期計画 (2026～2029)                |                           |                         |
| YCU | よこはま保健医療プラン                         |                      |           |                                 |                           | よこはま保健医療プラン (2024～2029) |
|     |                                     |                      |           |                                 |                           | 横浜国際園芸博覧会               |
|     | 第4期中期目標・中期計画 (2023～2028)            |                      |           |                                 |                           | 中期計画中間振返                |
| YCU | 大学創立100周年事業 (～2028)                 |                      |           |                                 |                           | 大学創立100周年               |
|     | データサイエンス研究科<br>ヘルスDS専攻<br>博士後期課程 開設 |                      |           |                                 | 大学機関別認証<br>評価受審           | 大学創立100周年<br>記念式典       |
|     | 医学教育分野別認証評価<br>受審 (医学)              | 病院機能評価受審<br>(センター病院) |           |                                 | 医学教育分野別<br>認証評価受審<br>(看護) |                         |
|     | 学長選考                                |                      |           |                                 |                           |                         |

## I 教育

- YCUグローバル教育方針に基づく、大学院正規留学生の獲得と理学系高度人材の育成、交換留学プログラムの推進等【2】【9】【10】
- データサイエンス学部・研究科の機能強化【3】【5】
- 令和8年度理学部入学定員の増員に向けた文部科学省への届出及び入試広報【3】
- 博士後期課程学生への支援 (SPRING事業)【5】【6】【10】

## II 研究

- 「共創を加速する『よこはまデータサイクル』を構築し、未来社会における高いヘルスウェルビーイングを実現」(J-PEAKS)【12】【13】【14】【15】【16】
- 産学官共創オープンイノベーション研究施設の運用【14】
- 共創イノベーションセンターによるオープンイノベーション推進と外部資金の獲得促進【14】

## III 医療

- 病床可視化ツールを活用した業務改善の実施(附)【19】【20】
- 多職種協働体制強化の推進、各種加算算定の向上(セ)【19】【20】
- 内視鏡センターの機能強化による内視鏡件数の増(附)【21】
- 高度救命救急センター(三次救急)とER部(二次救急)の運用一体化(セ)【21】
- 外国人患者受入れ医療機関認証制度に向けた取組(附・セ)【22】
- Web予約システムによる患者・地域医療機関の利便性向上(附・セ)【24】

## IV 法人経営

- 法人全体による経営改革の推進【29】
- J-PEAKSにおける執行体制の強化と目標管理の実施【29】
- 外部資金のさらなる獲得のための取組実施【28】
- 「社会連携センター(仮称)」設置構想案の検討【38】
- 医師の働き方改革の着実な推進・実施【33】
- 医学部・病院等再整備基本計画の調整・検討【40】
- AI等を最大限活用した経営改善の推進【27】
- 大学の認知度向上に向けた広報力強化【37】

## 地域貢献・グローバル展開

※【数字】は計画番号、【附】は附属病院、【セ】はセンター病院、赤字はR7新規取組

## 「よこはまデータサイクル」を構築しヘルスウェルビーイングを実現する！ ～「地域中核・特色ある研究大学強化促進事業（J-PEAKS）」に採択されました～

本学は、令和 7 年 1 月 24 日、文部科学省「地域中核・特色ある研究大学強化促進事業（J-PEAKS）」に採択されました。これは、**本学が日本全体の研究力の発展をけん引する国内 25 大学に選ばれたことを意味します。**

提案内容は、「共創を加速する『よこはまデータサイクル』」を構築し、未来社会における高いヘルスウェルビーイングを実現する」というものです。「よこはまデータサイクル」は、大都市横浜が持つ多彩なフィールドデータ（医療や市民生活データ）を活用し、本学と社会の多様なステークホルダーが一体となってより良い未来社会を実現していく循環を意味しています。

本事業の推進を通じて、本学は地域社会の中核的な研究大学として、イノベーションの社会実装を加速します。

また、**全学における分野融合研究の推進と、本学の強みである医学研究とヘルスデータサイエンス研究の連携により**、日本の研究大学の山々（J-PEAKS）の 1 つとなって社会変革をけん引し、**国際都市・横浜から地域連携による社会変革の具体例を示し、日本の研究力向上に貢献します。**



### 文部科学省「地域中核・特色ある研究大学強化促進事業（J-PEAKS）」とは？

近年、日本の研究力の低下が指摘されている中、国内全体の研究力の発展をけん引する研究大学群の形成のためには、大学ファンドによる国際卓越研究大学と地域中核・特色ある研究大学が共に発展するスキームの構築が不可欠と考えられます。文部科学省は令和 5 年度より、研究力の飛躍的向上に向けて、国内 25 大学（令和 5 年度採択：12 件、令和 6 年度採択：13 件）を選定。各大学が 10 年後の大学ビジョンを描き、そこに至るための、強みや特色ある研究力を核とした経営戦略の下、大学間での連携も図りつつ、研究活動の国際展開や社会実装の加速・レベルアップの実現に必要なハードとソフトが一体となった環境構築の取り組みを支援しています。

## I 教育に関する主な取組

### ■（新規）YCUグローバル教育方針に基づく、大学院正規留学生の獲得と理学系高度人材の育成、交換留学プログラムの推進等【2】【9】【10】

令和6年度に策定した「YCU グローバル教育方針」に基づき、大学院正規留学生の獲得と理学系高度人材の育成、交換留学プログラムの推進等によるグローバル展開を推進します。

### ■データサイエンス学部・研究科の機能強化【3】【5】

令和5年度「大学・高専機能強化支援事業」の採択を受けて、令和9年度から、データサイエンス学部の入学定員を60名から120名へ増員し、社会の変化を踏まえた教育課程の改編を行います。あわせて令和7年度から、研究科収容定員を64名から94名へ増員し、成長分野をけん引する高度なデジタル人材を育成・輩出します。

### ■（新規）令和8年度理学部入学定員の増員に向けた文部科学省への届出及び入試広報【3】

少子化が進む中でも、我が国の研究力強化において理系人材に高い需要があることから、令和8年度より理学部入学定員を120名から140名へ増員します。学部大学院の一貫した教育により、理系専門人材の育成・輩出という社会的要請に応えます。

### ■博士後期課程学生への支援【5】【6】【10】

令和6年度から実施している「次世代研究者挑戦的研究プログラム（SPRING 事業）」により、博士後期課程学生に対して経済的支援及びキャリア支援等に取り組み、「科学技術・イノベーション」を創出する人材を育成することで、研究力の向上を目指します。

#### 教育関連の主な予算

|                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| ○グローバル推進・留学生支援事業                    | [99 百万円]  |
| ○データサイエンス学部・研究科の機能強化（大学・高専機能強化支援事業） | [75 百万円]  |
| ○次世代研究者挑戦的研究プログラム（SPRING）事業         | [116 百万円] |

## II 研究に関する主な取組

- （新規）「共創を加速する『よこはまデータサイクル』を構築し、未来社会における高いヘルスウェルビーイングを実現」（地域中核・特色ある研究大学強化促進事業）【12】【13】【14】【15】【16】

全学的な分野融合研究を推進するとともに、医学研究とヘルスデータサイエンス研究を中心とした一層の連携と、参画機関・近隣大学との産官学連携の強化に取り組めます。

- （新規）産官学共創オープンイノベーション研究施設の運用（文部科学省「地域中核・特色ある研究大学の連携による産官学連携・共同研究の施設整備事業」）【14】

多様な企業や大学群、自治体との連携拠点となる産官学共創オープンイノベーション研究施設（財源：文科省『地域中核・特色ある研究大学の連携による産官学連携・協働研究の施設整備事業』）を福浦キャンパス内に開設し、産官学連携及びそれに資するプロダクトの共同開発の場として整備します。

- 共創イノベーションセンターによるオープンイノベーションの推進と外部資金の更なる獲得【14】

共創イノベーションセンターにおいて、学内シーズの発掘から社会実装までをサポートし、オープンイノベーションを推進します。併せて、産官学共創オープンイノベーション研究施設を活用し、イノベーション創出、社会実装の加速等により外部資金の獲得増に取り組めます。

### 研究関連の主な予算

|                               |             |
|-------------------------------|-------------|
| ○地域中核・特色ある研究大学強化促進事業（J-PEAKS） | [1,281 百万円] |
| ○共創イノベーションセンター関連事業            | [18 百万円]    |

### Ⅲ 医療に関する主な取組

#### ■（新規）病床可視化ツールを活用した業務改善の実施（附）、多職種協働体制強化による PFM（Patient Flow Management）の推進と各種加算算定の向上（セ）等による、病院経営改善【19】【20】

病床可視化ツール「コマンドセンター」を活用し、院内データを用いた業務改善の実施に取り組めます。また、前方連携、救急応需、病床管理、入退院支援、後方連携の側面からセンター病院版の Patient Flow Management を推進します。あわせて、多職種協働により各種加算の算定向上を図ります。

#### ■（新規）内視鏡センターの機能強化による内視鏡件数の増加（附）及び【21】高度救命救急センターと ER 部の運用一体化による救急応需体制の充実（セ）【21】

内視鏡センターのリカバリー室増室により、内視鏡件数の増加に繋がります。また、高度救命救急センター（三次救急）と ER 部（二次救急）を両立させた救急医療体制を整備し、救急患者応需体制の更なる向上を図ります。

#### ■（新規）外国人患者受入れ医療機関認証制度（JMIP 認証）取得に向けた取組（附・セ）【22】

外国人患者を円滑に受け入れるための環境整備及び JMIP 認証（外国人患者受入れ医療機関認証制度）に向けた取組を進めます。

#### ■（新規）Web 予約システムによる患者及び地域医療機関の利便性向上（附・セ）【24】

外来初診に係る Web 予約システムを活用（【附】令和 7 年度新規導入、【セ】令和 6 年 2 月導入済）し、予約方法の選択肢を増やすことで、患者および地域医療機関の予約時の利便性向上を図ります。

#### 附属 2 病院関連の主な予算

○医療機器の更新・整備 【附】[834 百万円] 【セ】[400 百万円]

主な医療機器

【附】高精度放射線治療システム（リニアック）

○病床可視化ツール（コマンドセンター） 【附】[15 百万円]

○内視鏡センターリカバリー室の増室 【附】[30 百万円]

○外国人患者受入れ医療機関認証制度（JMIP）受審 【附】[1 百万円] 【セ】[7 百万円]

○初診 Web 予約システムの導入 【附】[1 百万円]

○AI 画像診断ツール導入 【セ】[36 百万円]

## IV 法人経営に関する主な取組

### ■厳しい経営状況を踏まえた、法人全体（大学・病院）による経営改革の推進【29】

18歳人口の減少や経営財源である運営費交付金の縮減など、大学を取り巻く厳しい環境に対応していくため、「改革推進会議」を中心とした法人全体での経営改善・業務改善を進めます。

### ■（新規）「地域中核・特色ある研究大学強化促進事業（J-PEAKS）」の執行体制の強化と目標管理の実施【29】

J-PEAKS 事業に掲げる 10 年後のビジョン達成に向け、全学一体となって取り組むため、本事業における大学の執行体制を強化し、組織強化・大学改革を進めます。

### ■（新規）「社会連携センター（仮称）」設置構想案の検討【38】

みなとみらいサテライトキャンパスを活用して産官学連携を更に推進するため、「社会連携センター（仮称）」の設置構想の検討を進めます。

### ■医師の働き方改革の着実な推進・実施【33】

医師の働き方改革新制度が令和 6 年 4 月より施行され、面接指導及び休息時間の確保が義務化されたことを受け、勤怠管理システムの本格稼働による医師の適正な労働時間の管理による働きやすい環境づくりに一層取り組みます。

### ■「医学部・病院等再整備基本計画」の調整・検討【40】

医学部・病院等の再整備候補地の見直しに伴い、横浜市と連携しながら「医学部・病院等再整備基本計画」の調整・検討を進めます。

### ■（新規）AI 等を最大限活用した経営改善の推進【27】

生成 AI の利活用環境の整備及び教職員の情報共有プラットフォームの統一を試行し、業務改善を目指します。

### ■大学の認知度向上に向けた広報力強化【37】

大学 Web サイト改修によりユーザーインターフェース※を改善し、ステークホルダーの利便性向上を図ります。また、広報戦略やアクションプランを活用して、教職員一人ひとりの広報マインド醸成に取り組みます。

※ユーザーインターフェース：利用者がウェブサイトを開覧・操作する際の、視覚的なデザインや操作性のこと

#### 法人経営関連の主な予算

|                  |          |
|------------------|----------|
| ○医学部・病院等再整備事業の検討 | [20 百万円] |
| ○AI 等活用による経営改善   | [2 百万円]  |
| ○広報力強化（広報企画事業）   | [36 百万円] |

# 【法人全体】見込損益計算書

## <経常収益>

(単位:百万円)

| 区分      | R7予算   | R6予算   | 差引    |
|---------|--------|--------|-------|
| 運営交付金収益 | 12,233 | 12,383 | ▲ 150 |
| 授業料収益等  | 3,212  | 3,204  | 8     |
| 医業収益    | 74,550 | 69,350 | 5,200 |
| 受託研究等収益 | 4,031  | 3,735  | 296   |
| 補助金収益   | 3,150  | 1,832  | 1,318 |
| その他収益   | 1,519  | 1,468  | 51    |
| 経常収益 合計 | 98,695 | 91,973 | 6,722 |

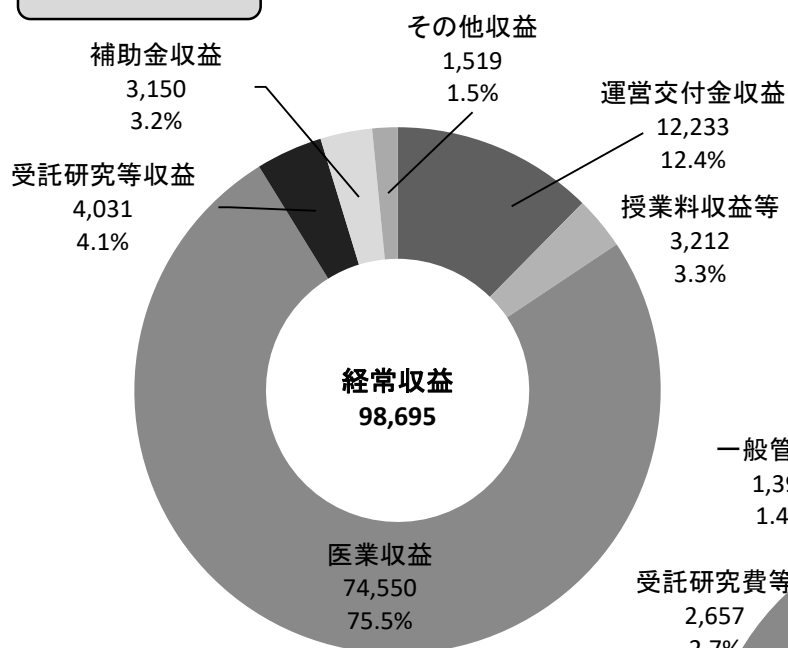
## <経常費用>

| 区分      | R7予算   | R6予算   | 差引    |
|---------|--------|--------|-------|
| 教育研究経費  | 5,535  | 4,408  | 1,127 |
| 診療経費    | 45,950 | 41,690 | 4,260 |
| 人件費     | 39,618 | 38,606 | 1,012 |
| 受託研究費等  | 2,657  | 2,587  | 70    |
| 一般管理費   | 1,391  | 1,367  | 24    |
| 財務費用等   | 45     | 46     | ▲ 1   |
| 減価償却費   | 4,385  | 4,490  | ▲ 105 |
| 経常費用 合計 | 99,580 | 93,194 | 6,387 |

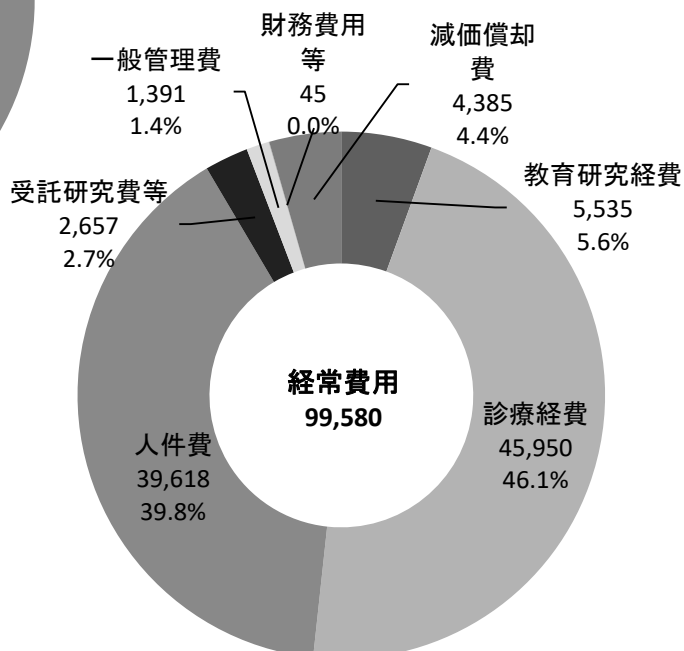
|          |       |         |       |
|----------|-------|---------|-------|
| 臨時利益     | 0     | 0       | 0     |
| 臨時損失     | 0     | 0       | 0     |
| 臨時損益     | 0     | 0       | 0     |
| 当期純損益    | ▲ 885 | ▲ 1,221 | 336   |
| 目的積立金取崩額 | 885   | 1,158   | ▲ 273 |
| 当期総損益    | 0     | ▲ 63    | 63    |

※単位未満を四捨五入しているため、合計が一致しない場合があります。

## 経常収益



## 経常費用



# 【大学】見込損益計算書

## < 経常収益 >

(単位:百万円)

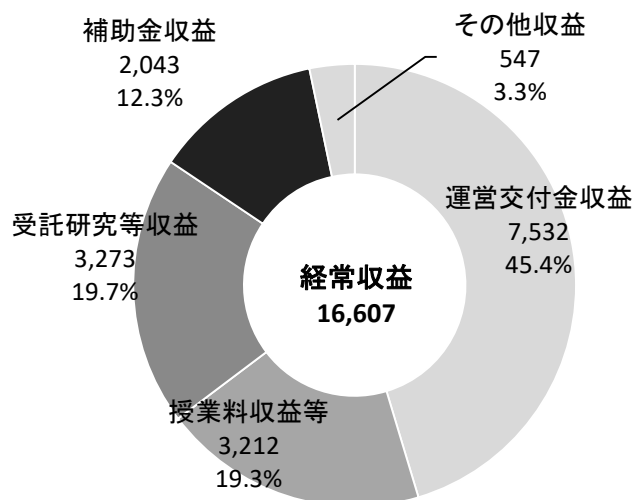
| 区分      | R7予算   | R6予算   | 差引    | 主な増減等          |
|---------|--------|--------|-------|----------------|
| 運営交付金収益 | 7,532  | 7,628  | ▲ 96  |                |
| 授業料収益等  | 3,212  | 3,204  | 8     | 学生数(実員)の増      |
| 受託研究等収益 | 3,273  | 2,811  | 462   | 実績見込による増       |
| 補助金収益   | 2,043  | 777    | 1,266 | J-PEAKSの採択による増 |
| その他収益   | 547    | 497    | 50    |                |
| 経常収益 合計 | 16,607 | 14,918 | 1,689 |                |

## < 経常費用 >

| 区分       | R7予算   | R6予算   | 差引    | 主な増減等          |
|----------|--------|--------|-------|----------------|
| 教育経費     | 1,510  | 1,570  | ▲ 60  |                |
| 研究経費     | 3,191  | 1,960  | 1,231 | J-PEAKSの採択による増 |
| 教育研究支援経費 | 483    | 441    | 42    |                |
| 人件費      | 8,235  | 7,948  | 287   | 職員人件費の増        |
| 受託研究費等   | 1,899  | 1,663  | 236   | 実績見込による増       |
| 一般管理費    | 839    | 864    | ▲ 25  |                |
| 財務費用等    | 10     | 11     | ▲ 1   |                |
| 減価償却費    | 768    | 826    | ▲ 58  | 償却対象資産の減       |
| 経常費用 合計  | 16,934 | 15,282 | 1,652 |                |

|          |       |       |      |             |
|----------|-------|-------|------|-------------|
| 臨時利益     | 0     | 0     | 0    |             |
| 臨時損失     | 0     | 0     | 0    |             |
| 臨時損益     | 0     | 0     | 0    |             |
| 当期純損益    | ▲ 327 | ▲ 364 | 37   |             |
| 目的積立金取崩額 | 327   | 364   | ▲ 37 | 光熱水費高騰等への対応 |
| 当期総損益    | 0     | 0     | 0    |             |

※単位未満を四捨五入しているため、合計が一致しない場合があります。

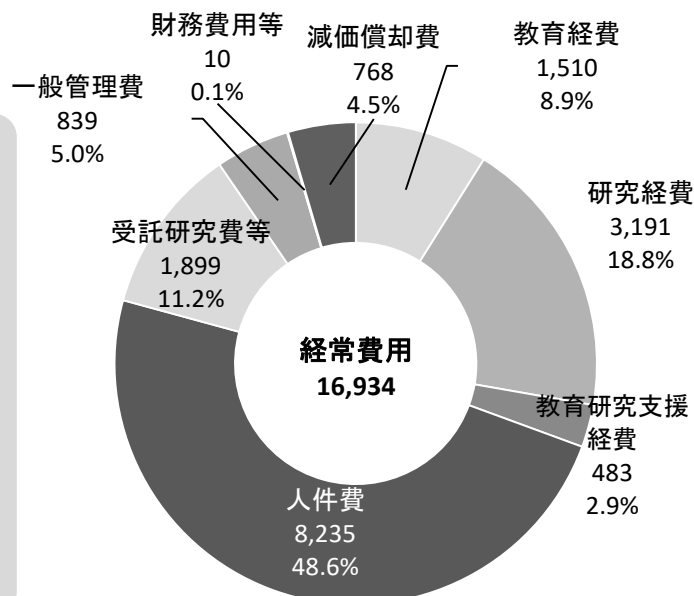


## 経常収益

- 運営交付金収益  
学費対象経費、学費対象外経費、退職手当(市負担分)
- 授業料収益等  
授業料等 2,815  
入学金 310  
入学検定料 87
- 外部資金(受託研究等収益、補助金収益)  
受託・共同研究、奨学寄附金、補助金等
- その他収益  
実験実習費・施設整備費(学生納付金)、寄附金、エクステンション講座収入等

## 経常費用

- 教育経費、教育研究支援経費  
教材・実習費、授業料減免、図書館運営費、教育関連機器・設備維持管理費等
- 研究経費  
補助金、奨学寄附金等の外部研究費等
- 受託研究費等  
受託・共同研究、受託・共同事業
- 人件費  
教員給与、職員給与、退職手当関連
- 一般管理費、財務費用等  
八景C国有地賃借料、施設管理等の経費、損害保険料、リース支払利息、為替差損等



# 【附属病院】見込損益計算書

## <経常収益>

(単位:百万円)

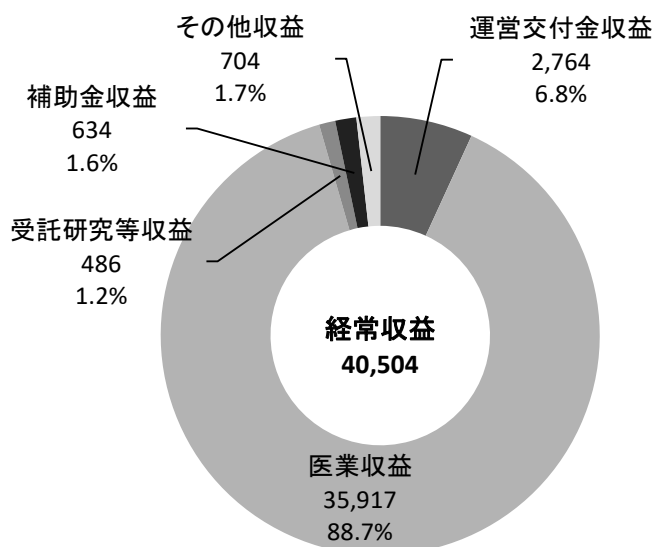
| 区分      | R7予算   | R6予算   | 差引    | 主な増減等         |
|---------|--------|--------|-------|---------------|
| 運営交付金収益 | 2,764  | 2,796  | ▲ 32  |               |
| 医業収益    | 35,917 | 32,290 | 3,627 | 診療単価の増に伴う収入の増 |
| 受託研究等収益 | 486    | 691    | ▲ 205 | 実績見込による減      |
| 補助金収益   | 634    | 663    | ▲ 29  |               |
| その他収益   | 704    | 706    | ▲ 2   |               |
| 経常収益 合計 | 40,504 | 37,146 | 3,358 |               |

## <経常費用>

| 区分      | R7予算   | R6予算   | 差引    | 主な増減等             |
|---------|--------|--------|-------|-------------------|
| 教育研究経費  | 189    | 244    | ▲ 55  |                   |
| 診療経費    | 22,551 | 19,292 | 3,259 | 材料費の増             |
| 人件費     | 15,010 | 14,473 | 537   | 医師の働き方改革への対応等による増 |
| 受託研究費等  | 486    | 691    | ▲ 205 | 実績見込による減          |
| 一般管理費   | 291    | 246    | 45    |                   |
| 財務費用等   | 25     | 28     | ▲ 3   |                   |
| 減価償却費   | 2,134  | 2,166  | ▲ 32  |                   |
| 経常費用 合計 | 40,686 | 37,141 | 3,545 |                   |

|          |       |     |       |             |
|----------|-------|-----|-------|-------------|
| 臨時利益     | 0     | 0   | 0     |             |
| 臨時損失     | 0     | 0   | 0     |             |
| 臨時損益     | 0     | 0   | 0     |             |
| 当期純損益    | ▲ 182 | 5   | ▲ 187 |             |
| 目的積立金取崩額 | 182   | 353 | ▲ 171 | 光熱水費高騰等への対応 |
| 当期総損益    | 0     | 358 | ▲ 358 |             |

※単位未満を四捨五入しているため、合計が一致しない場合があります。

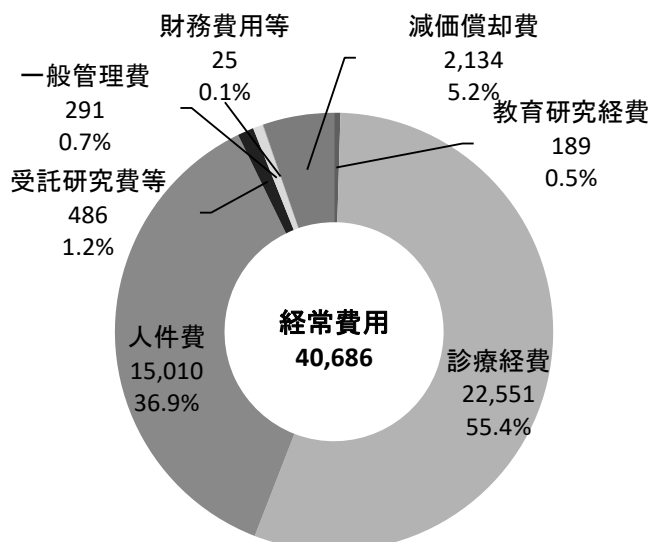


## 経常収益

- 運営交付金収益  
収益的収支(退職手当市負担含む)、資本的収支
- 医業収益  
入院診療収益 22,642  
外来診療収益 12,918  
その他(査定減含む) 357
- 外部資金(受託研究等収益、補助金収益)  
治験、臨床研修費補助金等
- その他収益  
駐車場利用料、院内保育料、看護宿舍料等

## 経常費用

- 教育研究経費  
臨床研修関連費用、病院研究費等
- 診療経費  
材料費 16,583  
委託費 3,221  
その他 2,746
- 受託研究費等  
治験関連費用
- 人件費  
教員給与、職員給与、退職手当関連
- 一般管理費、財務費用等



# 【附属市民総合医療センター】見込損益計算書

## <経常収益>

(単位:百万円)

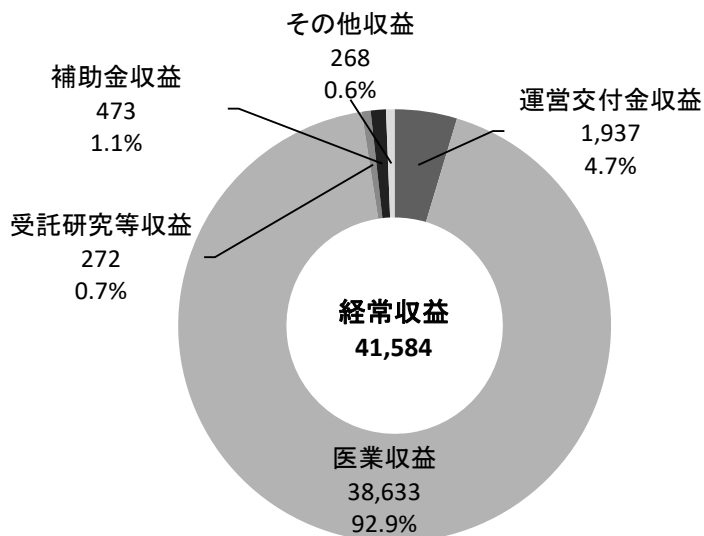
| 区分      | R7予算   | R6予算   | 差引    | 主な増減等                   |
|---------|--------|--------|-------|-------------------------|
| 運営交付金収益 | 1,937  | 1,959  | ▲ 22  |                         |
| 医業収益    | 38,633 | 37,060 | 1,573 | 病床稼働率・診療単価の増に伴う収益の増     |
| 受託研究等収益 | 272    | 233    | 39    | 新規治験依頼件数の増に伴う収入の増       |
| 補助金収益   | 473    | 392    | 81    | 【県】地域医療介護総合確保基金事業費補助金の増 |
| その他収益   | 268    | 265    | 3     |                         |
| 経常収益 合計 | 41,584 | 39,909 | 1,675 |                         |

## <経常費用>

| 区分      | R7予算   | R6予算   | 差引    | 主な増減等              |
|---------|--------|--------|-------|--------------------|
| 教育研究経費  | 162    | 193    | ▲ 31  | 基礎研究費等の減           |
| 診療経費    | 23,399 | 22,398 | 1,001 | 医薬材料費の増            |
| 人件費     | 16,373 | 16,185 | 188   | 救急(ER)体制拡充に伴う教員数の増 |
| 受託研究費等  | 272    | 233    | 39    | 新規治験依頼増に伴う費用増      |
| 一般管理費   | 261    | 257    | 4     |                    |
| 財務費用等   | 10     | 7      | 3     |                    |
| 減価償却費   | 1,483  | 1,498  | ▲ 15  | 償却対象資産の減           |
| 経常費用 合計 | 41,960 | 40,771 | 1,189 |                    |

|          |       |       |      |             |
|----------|-------|-------|------|-------------|
| 臨時利益     | 0     | 0     | 0    |             |
| 臨時損失     | 0     | 0     | 0    |             |
| 臨時損益     | 0     | 0     | 0    |             |
| 当期純損益    | ▲ 376 | ▲ 862 | 486  |             |
| 目的積立金取崩額 | 376   | 441   | ▲ 65 | 光熱水費高騰等への対応 |
| 当期総損益    | 0     | ▲ 421 | 421  |             |

※単位未満を四捨五入しているため、合計が一致しない場合があります。

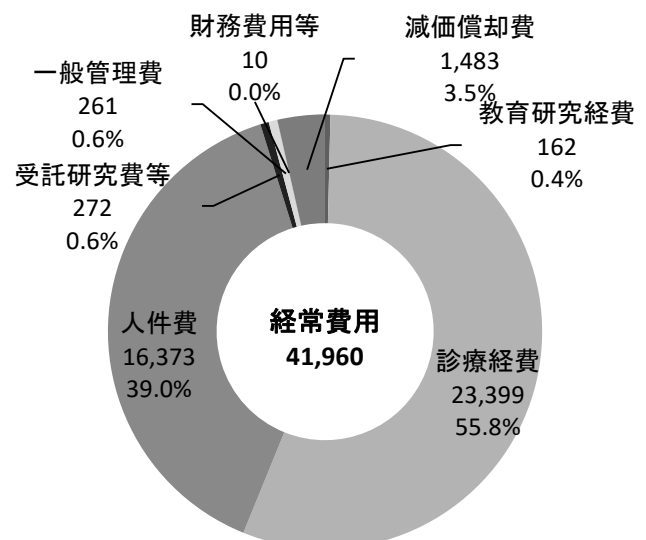


## 経常収益

- 運営交付金収益  
収益的収支(退職手当市負担含む)、資本的収支
- 医業収益  
入院診療収益 25,529  
外来診療収益 12,908  
その他(査定減含む) 196
- 外部資金(受託研究等収益、補助金収益)  
治験、臨床研修費補助金等
- その他収益  
駐車場利用料、院内保育料、看護宿舍料等

## 経常費用

- 教育研究経費  
臨床研修関連費用、病院研究費等
- 診療経費  
材料費 16,711  
委託費 3,496  
その他 3,192
- 受託研究費等  
治験関連費用
- 人件費  
教員給与、職員給与、退職手当関連
- 一般管理費、財務費用等  
施設管理等の経費、損害保険料、リース支払利息



# 参 考 令和7年度 法人収支計画(現金ベース)

## <収益的収支>

(単位:百万円)

|               | 令和7年度予算 |
|---------------|---------|
| 運営交付金 A       | 10,605  |
| 自己収入          | 81,546  |
| 授業料及び入学金検定料   | 2,997   |
| 附属病院収入        | 74,550  |
| 補助金収入         | 2,303   |
| その他収入         | 1,696   |
| 受託研究収入等       | 3,971   |
| 貸付金収入(奨学金返還金) | 4       |
| 目的積立金取崩額 C    | 885     |
| 収益的収入 合計      | 97,011  |

|          | 令和7年度予算 |
|----------|---------|
| 業務費      | 92,744  |
| 教育研究経費   | 5,475   |
| 診療経費     | 46,798  |
| 一般管理費    | 1,429   |
| 人件費      | 39,042  |
| 貸付金(奨学金) | 79      |
| 受託研究費等   | 2,887   |
| 収益的支出 合計 | 95,711  |

## <資本的収支>

(単位:百万円)

|            | 令和7年度予算 |
|------------|---------|
| 運営交付金 B    | 1,628   |
| 長期借入金収入    | 1,500   |
| 目的積立金取崩額 D | 85      |
| 資本的収入 合計   | 3,213   |

|          | 令和7年度予算 |
|----------|---------|
| 施設整備費    | 2,236   |
| 長期借入金償還金 | 1,500   |
| 資本的支出 合計 | 3,736   |

## <参考>

(単位:百万円)

|              | 令和7年度予算 |
|--------------|---------|
| 全体(収入－支出)    | 777     |
| 目的積立金取崩額 C＋D | 970     |
| 運営交付金交付額 A＋B | 12,233  |

※単位未満を四捨五入しているため、合計が一致しない場合があります。